

Original!

Klausur: „UFO I“

Veranstaltungs-Nr. 1032

Prüfer: Prof. Dr. Thomas Spengler

Sommersemester 2002

Als Hilfsmittel sind zugelassen: einfacher Taschenrechner

Hinweis: Die Klausur besteht aus drei Aufgaben, von denen nur zwei zu bearbeiten sind! Bei Bearbeitung von drei Aufgaben machen Sie bitte kenntlich, welche beide bewertet werden sollen, andernfalls erfolgt eine Bewertung der ersten beiden (bearbeiteten) Aufgaben. Die Bearbeitungszeit beträgt für jede Aufgabe 30 Minuten.

Viel Erfolg!

Aufgabe 1: Systematische und terminologische Grundlagen

- Erläutern Sie anhand selbstgewählter Beispiele den Begriff der Strategie!
- Erläutern Sie das Handlungsstrukturmodell nach Kossbiel! Inwiefern lassen sich die Elementarkategorien strategischen Handelns in das Handlungsstrukturmodell einordnen!
- Erläutern Sie die Merkmale strategischer Planungen!

Aufgabe 2: Analyse des strategischen Umfeldes

- Skizzieren Sie Methoden zur Analyse der betrieblichen Umwelt!
- Erläutern Sie anhand selbstgewählter Beispiele das Environmental Scanning und die Cross-Impact-Analyse!
- Arbeiten Sie Gemeinsamkeiten und Unterschiede der beiden Verfahren heraus!

Aufgabe 3: Dempster-Shafer-Theorie

- Erläutern Sie die Ziele und zentralen Bausteine der Dempster-Shafer-Theorie! Gehen Sie dabei vertiefend auf die in dieser Theorie unterschiedenen Indikatoren ein!
- Die Unternehmensleitung erwägt ein neues Entlohnungssystem zwecks Produktivitätssteigerung in ihrem Unternehmen einzuführen. Um die produktivitätssteigernden Effekte eines solchen Systems abschätzen zu können, soll ein aus 16 Experten bestehendes Gremium befragt werden. Nach eingehender Analyse gelangen die Experten zu folgenden Einschätzungen:
 - 4 Experten rechnen mit einer Produktivitätssteigerung zwischen [0%; 4%],
 - 4 Experten rechnen mit einer Produktivitätssteigerung zwischen [3%; 5%],
 - 6 Experten rechnen mit einer Produktivitätssteigerung zwischen [4%; 8%],
 - 2 Experten rechnen mit einer Produktivitätssteigerung zwischen [6%; 8%].
 - Identifizieren Sie zunächst die fokalen Elemente und berechnen Sie die Basiswahrscheinlichkeiten!
 - Wie hoch sind die Glaubwürdigkeits- und Plausibilitätsgrade dafür, dass die Produktivitätssteigerung gering ($A=[0\%,6\%]$) bzw. hoch ($B=[6\%;9\%]$) ist?
- Skizzieren Sie kurz die Inhalte der LPI-Theorie und gehen Sie dann auf die Zusammenhänge zwischen der Dempster-Shafer-Theorie und der LPI-Theorie ein!