

Als Hilfsmittel sind zugelassen: einfacher Taschenrechner, Wörterbuch

Hinweis: Die Klausur besteht aus drei Aufgaben, von denen nur zwei zu bearbeiten sind! Bei Bearbeitung von drei Aufgaben machen Sie bitte kenntlich, welche beide bewertet werden sollen, andernfalls erfolgt eine Bewertung der ersten beiden (bearbeiteten) Aufgaben. Die Bearbeitungszeit beträgt für jede Aufgabe 30 Minuten.

Viel Erfolg!

Aufgabe 1: Systematische und terminologische Grundlagen

- a) Erörtern Sie Merkmale „echter“ Führungsentscheidungen nach E. Gutenberg, nennen Sie Beispiele „echter“ Führungsentscheidungen und begründen Sie die von Ihnen getroffene Wahl der Beispiele!
(0,35)
- b) Die Rationalität von Führungsentscheidungen hängt vom verwendeten Rationalitätsbegriff ab. Skizzieren Sie kurz verschiedene Rationalitätsbegriffe!
(0,25)
- c) Erläutern Sie anhand selbst gewählter Beispiele die Elemente des strategischen Planungsprozesses! Gehen Sie dabei vertiefend auf die strategischen Ziele eines Unternehmens ein!
(0,4)

Aufgabe 2: Szenario-Technik

- a) Gegeben ist die nachstehende (auf dem Bewertungsintervall [0,10] basierende) Vernetzungsmatrix:

	A	B	C	D	E
A	x	2	9	4	8
B	8	x	10	4	8
C	1	2	x	7	7
D	6	7	6	x	7
E	3	5	3	2	x

Erläutern Sie anhand selbst gewählter Beispiele die Elemente dieses Systems! Berechnen Sie des Weiteren die Aktiv- sowie Passivsummen! Was sagen diese aus?

(0,3)

- b) Das sog. System-Grid bietet eine Möglichkeit, die Vernetzungsmatrix graphisch zu interpretieren! Erläutern Sie kurz die Vorgehensweise bei der Anfertigung dieser Grafik und bilden Sie das obige Beispiel in einer solchen Grafik ab! Definieren und erläutern Sie die einzelnen Felder des System-Grids!

(0,4)

c) Gegeben sei folgende Konsistenzmatrix:

	A ^a	A ^b	B ^a	B ^b	C ^a	C ^b	D ^a	D ^b	E ^a	E ^b
A ^a	x									
A ^b	x	x								
B ^a	5	4	x							
B ^b	1	2	x	x						
C ^a	5	3	5	3	x					
C ^b	2	4	1	4	x	x				
D ^a	4	3	4	2	5	1	x			
D ^b	3	3	3	4	2	4	x	x		
E ^a	3	4	2	3	1	5	4	3	x	
E ^b	2	3	5	3	5	1	3	3	x	x

Erläutern Sie kurz die Inhalte dieser Matrix anhand selbstgewählter Beispiele! Berechnen Sie weiterhin die Konsistenzmaße für die Annahmenbündel $\{A^a, B^b, C^a, D^a, E^a\}$, $\{A^a, B^a, C^a, D^a, E^b\}$ und $\{A^b, B^a, C^a, D^b, E^b\}$! Interpretieren Sie diese Werte!
(0,3)

Aufgabe 3: Kreativitätstechniken

- a) Die sog. Kreativitätstechniken können bei einer Anwendung der Szenario-Technik einen großen Beitrag leisten. Stimmen Sie dieser Aussage zu? Begründen Sie Ihre Antwort!
(0,2)
- b) Kreativitätstechniken werden in intuitiv-kreative und systematisch-analytische Methoden unterschieden. Nennen Sie jeweils Beispiele und grenzen Sie mit Hilfe zweier selbst gewählter Techniken die intuitiv-kreativen Methoden von den systematisch-analytischen Methoden ab!
(0,5)
- c) Diskutieren Sie kurz die bei der Anwendung von Kreativitätstechniken auftretenden Vor- und Nachteile!
(0,3)